

## 리스크 관리 리스크 관리체계

### 선제적 리스크 관리

중장기 사업전략과 연계하여 선별적인 국내외 사업 수주와 원활한 사업 수행을 위한 선제적인 리스크 관리를 실시하고 있습니다. 또한 리스크 관리문화 정착을 통해 전사 리스크 관리체계를 정립·개선해 나감으로써 사업 안정화를 위해 최선을 다하고 있습니다.

2016년에는 협업·공유 기반 RM체계 내실화, 해외현장 관리 및 지원 강화, IT 시스템 도입을 통한 리스크 관리 체계 구축을 위해 노력하였으며, 2017년에는 해외 사업의 입찰 및 계약 심의의 체계와 절차를 개선하고 리스크 모니터링을 강화하여 발생 리스크에 대한 신속한 대처에 주력했습니다.

2018년에는 외부 수주환경 변화에 대응하여 심의 고도화와 전문성을 제고하고, 검토역량 강화를 위한 심의 전문가 양성 및 교육을 지속적으로 추진해 나갈 예정입니다.

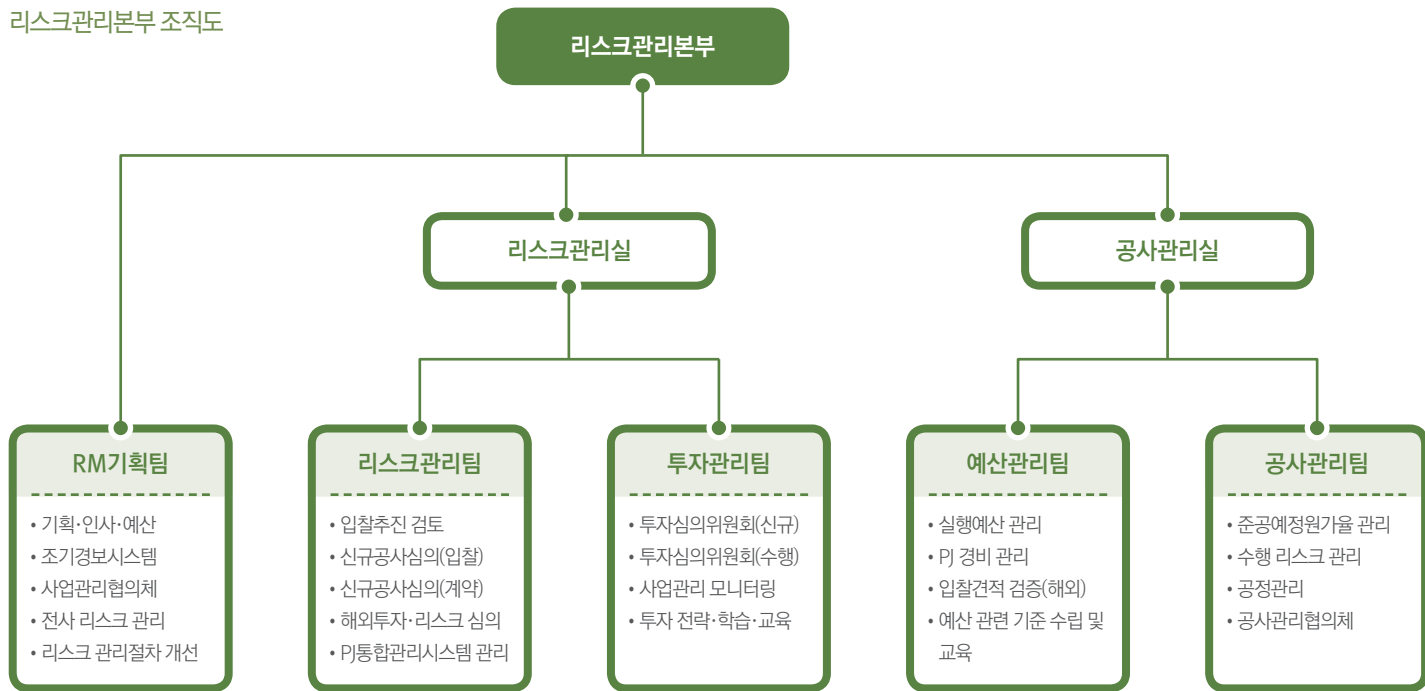
### 전사 리스크 관리

성공적인 사업운영을 위해 매해 전사적인 리스크 관리방안을 수립하고 있습니다. 리스크 관리 체계를 지속적으로 정비해 나가며 현장밀착형 리스크 관리를 통해 실효성을 제고할 예정입니다. 또한 적재적소에 리스크 관리 인력을 배치함으로써 효율적인 리스크 관리 달성을 추구할 것입니다.

### 리스크 관리 조직

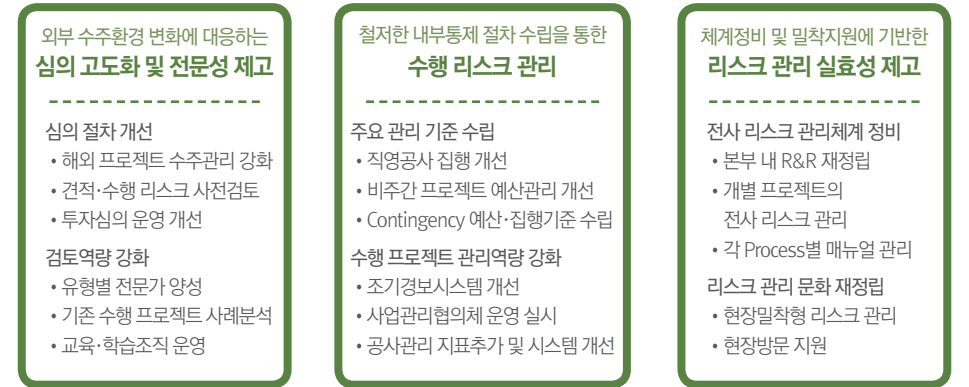
리스크관리본부는 2017년 전사 사업관리 일원화와 선제적인 리스크 관리기능 강화를 위해 신설되어, 리스크관리실과 공사관리실을 하부조직에 두고 국내외 프로젝트의 리스크 조기 발견 및 선제적 대응을 위한 객관적인 지표관리에 노력을 기울이고 있습니다. 또한 Stage Gate 기능 강화를 통하여 수주정보 입수부터 준공 단계까지 효율적인 사업관리를 위한 지원 작업을 수행하고 있습니다.

리스크관리본부 조직도



### 2018 리스크 관리 강화 계획

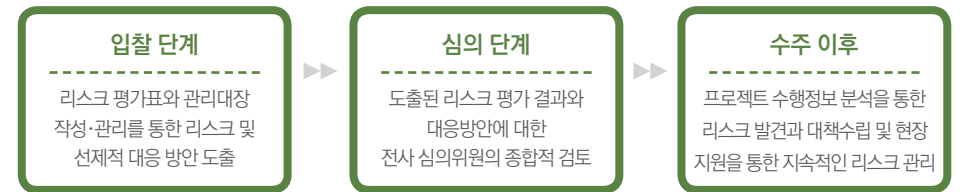
‘적재적소 배치를 통한 효율적 리스크 관리’라는 리스크관리본부의 경영방침 아래 ‘심의 고도화 및 전문성 제고’, ‘수행 리스크 관리’, ‘리스크 관리 실효성 제고’ 총 3가지 측면을 중심으로 2018년 리스크 관리 강화 목표를 구축했습니다.



### 리스크 관리활동

#### 프로젝트 리스크 관리

입찰 추진 중인 모든 해외 사업을 대상으로 입찰부터 수주 이후 단계까지 아래 절차에 따른 선제적 리스크 관리 시스템을 구축하고 있습니다. 또한, 입찰 단계의 리스크 평가에서 정성적인 요소 처리는 물론 해당 리스크를 정량화하기 위한 노력을 병행하고 있습니다.



#### 선진사례 도입

사업 입찰 및 수행 단계에서 발생 가능한 리스크의 사전발견과 조기해결을 위하여 경험공유사례(Lessons Learned) 검토를 통한 프로젝트 시기별·공종별 리스크 확인 작업을 실시하고, 대우건설에 적용 가능한 리스크 관리 모델 수립을 위해 해외 발주처와 동종사 리스크 관리사례 조사를 진행하고 있습니다. 또한 도출된 선제적인 프로젝트 리스크 관리방안에 대하여 사업 본부 입찰 유관부서들과 지속적인 피드백을 교환하고 있습니다.

#### 계약 독소조항 분석 및 국가정보 DB 구축

해외공사 계약 시 발생 가능한 리스크의 사전 예방과 대응 노하우 공유를 위해, 독소조항 사례 및 대응요령을 정리하여 프로젝트 통합관리시스템에 축적하고 있습니다. 국가, 공종, 발주처 등 종류에 따라 다양한 활용이 가능하며 목록 확대 및 체계화를 통해 추후 해외 프로젝트 수행 시 효용을 극대화할 예정입니다.

또한, 글로벌 시장 진출 및 확대에 따라 약 50여 개국의 금융, 조세, 정치, 문화 등 70여 개 항목에 대한 국가 기본정보 관리시스템을 구축하여 사내 내부망으로 상시 제공함으로써 임직원들로 하여금 국가별 리스크에 효율적으로 파악 및 대응할 수 있도록 했습니다.